

# ПРОГРАММА КУРСА

## «МЕНЕДЖЕР ПО ЛОГИСТИКЕ»

Продолжительность обучения 15 месяцев (240 часов).

Рекомендуемое время изучения материала одного журнала (2 урока) — 16 часов.

- Урок 1 Что такое логистика? Определение понятия логистики. Логистический подход к управлению материальными потоками в экономике. Предпосылки развития логистики. Этапы развития логистики. Экономический эффект от использования логистики.
- Урок 2 Концепция и функции логистики. Концептуальные положения логистики. Характеристика функциональных областей логистики. Функциональная взаимосвязь логистики с маркетингом, менеджментом, планированием производства, финансами. Структура фирм и организация управления логистикой в них. Функции менеджеров-логистов.
- Урок 3 Основы логистической технологии. Особенности логистической технологии. Классификация логистических систем. Направления развития логистики. Интегральная логистика фирмы.
- Урок 4 Логистическая система предприятия. Предназначение логистики. Планирование логистической системы. Стратегии логистической системы.
- Урок 5 Материальные потоки и логистические операции. Понятие материального потока. Виды материальных потоков. Логистические операции. Пример оптимизации материального потока в сфере обращения.
- Урок 6 Логистические системы. Понятие системы. Понятие логистической системы. Виды логистических систем.
- Урок 7 Методологический аппарат логистики. Общая характеристика методов решения логистических задач. Моделирование в логистике. Экспертные системы в логистике. Пример классического и системного подходов к организации материального потока.
- Урок 8 Закупочная логистика. Понятие закупочной логистики. Задачи закупочной логистики. Служба закупок на предприятии. Выбор поставщика.
- Урок 9 Производственная логистика. Понятие производственной логистики. Качественная и количественная гибкость производственных систем. Системы управления материальными потоками. Эффективность применения логистического подхода.
- Урок 10 Распределительная логистика. Понятие распределительной логистики. Задачи распределительной логистики. Логистические каналы и логистические цепи. Определение оптимального количества складов. Распределительная логистика и маркетинг.
- Урок 11 Склады в логистике. Характеристика системы складирования. Складской технологический процесс с элементами логистики. Расчет площади склада. Выбор типа оборудования и расчет его количества. Технологическая карта. Формирование грузовой единицы.
- Урок 12 Запасы в логистике. Управление запасами и товарная политика. Назначение и типы запасов. Системы управления запасами. Система контроля за состоянием запасов. Расчет оптимального размера заказываемой партии.
- Урок 13 Транспортная логистика. Сущность и задачи транспортной логистики. Выбор вида транспортного средства. Транспортные тарифы и правила их применения.
- Урок 14 Транспортная характеристика грузов. Понятие о грузе. Классификация грузов. Товарная маркировка грузов. Отправительная маркировка. Транспортная маркировка.
- Урок 15 Логистические технологии доставки грузов. Системы доставки грузов. Смешанные (комбинированные технологии). Интер-(мульти-) модальные технологии. Терминальная система. Планирование развития мультимодальных систем.
- Урок 16 Транспортно-логистические комплексы на железнодорожном транспорте. Цель, задачи, структура комплексов. Методы формирования комплексов. Модель комплекса. Планирование транспортно-логистического комплекса.

- Урок 17 Логистический подход к организации доставки и выбору перевозчика. Эффективность системы доставки. Расчет эффективности распределения. Системы проектирования доставки. Методы и модели выбора перевозчика.
- Урок 18 Логистические посредники при транспортировке. Основные типы и специализации ТЭП. Модели системы экспедирования. Выбор экспедитора – оператора перевозок. Оценка конкурентоспособности транспортно-экспедиционной деятельности.
- Урок 19 Транспортно-логистические системы и комплексы. Физическое распределение товарных потоков. Значение каналов сбыта. Проектирование системы распределения. Системы управления распределением товаров.
- Урок 20 Финансовые потоки в транспортной логистике. Понятие финансовой логистики. Основные требования к параметрам финансовых потоков. Особенности управления ресурсами.
- Урок 21 Информационная логистика. Информационные потоки. Информационные системы. Виды информационных систем. Принципы построения. Штриховые коды.
- Урок 22 Информационная логистика (продолжение). Перспективы использования информационных технологий в транспортной логистике. Проблемы внедрения информационных технологий в транспортных компаниях. Информационные потоки в системах доставки товаров. Информационная интеграция в транспортной логистике. Программное обеспечение транспортной логистики.
- Урок 23 Коммерческая логистика. Понятие коммерческой логистики. Логистическая организация коммерческого посредничества. Менеджмент коммерческого посредничества. Региональный анализ коммерческого посредничества. Оценка логистического потенциала фирмы. Логистический анализ коммерческой фирмы.
- Урок 24 Системы коммерческой логистики. Основы логистических систем. Региональная система. Логистическая система предприятий коммерческого посредничества. Организация управления логистикой коммерческого предприятия.
- Урок 25 Сервис в логистике. Понятие логистического сервиса. Формирование системы сервиса. Уровень логистического обслуживания. Сервис в логистике транспортной компании.
- Урок 26 Качество транспортно-логистического сервиса. Эволюция концепции качества в логистике. Оценка качества логистического обслуживания. Проект-план внедрения системы менеджмента качества.
- Урок 27 Оценка функционирования логистики. Определение издержек. Закон убывающей отдачи. Инвестиции и риски. Определение точки безубыточности предприятия.
- Урок 28 Контроль – средство управления функционированием и производительностью логистики. Виды контроля. Процесс контроля. Структура действий при различных видах контроля. Организация службы. Рекомендации менеджеру.
- Урок 29 Логистика во внешнеэкономической деятельности. Экспертно-импортные операции. Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности. Сертификаты. Коммерческие и некоммерческие отгрузки. Методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности. Международные правила перевозки грузов. Доставка товаров под таможенным контролем.
- Урок 30 Логистика во внешнеэкономической деятельности (продолжение). Стоимость доставки. Взаимодействие между клиентом и экспедитором. Смешанные (интермодальные) перевозки. Страхование грузов. Информационные технологии для логистики. Логистические системы в свете эволюционной экономики.